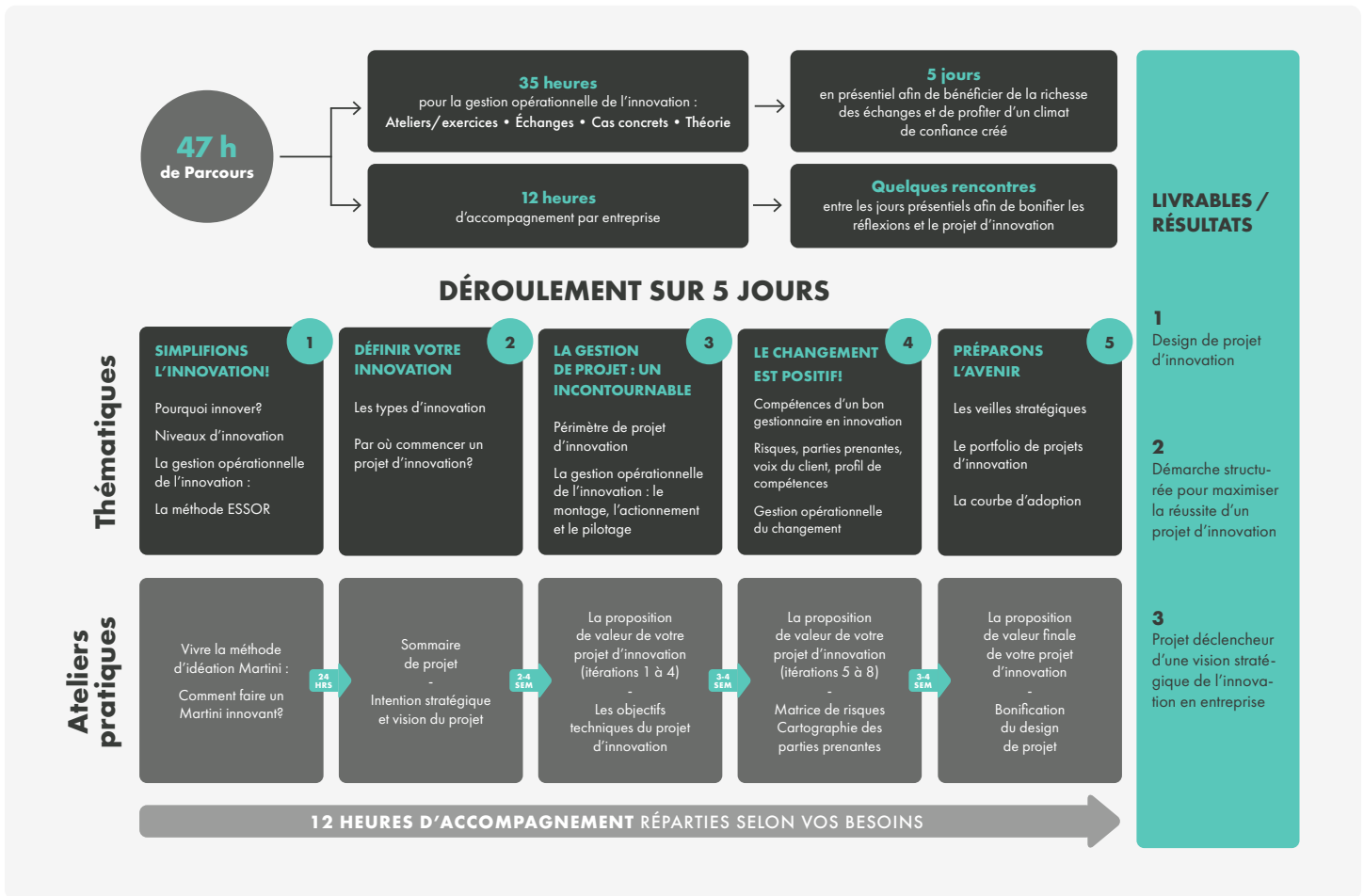


PARCOURS ASCENSION

GESTION OPÉRATIONNELLE DE L'INNOVATION TECHNOLOGIQUE



Les projets d'innovation sont un puissant levier de croissance pour les PME et permettent la création d'avantages compétitifs à la base d'une proposition de valeur. Ces actifs assurent de créer un écart positif avec la concurrence, et assurer la pérennité de leur organisation. L'innovation peut se présenter comme un nouveau produit, service ou procédé. Un projet d'innovation génère des risques et les résultats sont incertains, la démarche nécessite des investissements et il importe de bien structurer le processus afin de maximiser les chances de succès.

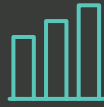
L'Espace d'Accélération et de Croissance de l'Abitibi-Témiscamingue (EACAT) propose un projet d'accompagnement des PME de la région Abitibi-Témiscamingue afin de soutenir une démarche d'innovation au sein des organisations. Ce projet se traduit par le Parcours Ascension, qui offre une démarche structurée pour les participants, d'une idée à un design de projet complet.

Qu'est-ce que le Parcours Ascension ?

Le parcours propose une démarche d'idéations par itérations en gestion de l'innovation, composé de 5 jours d'ateliers qui permettront à l'entreprise d'apprendre, de comprendre et d'assimiler les processus de la gestion opérationnelle de l'innovation. L'entreprise participante sera également accompagnée dans la mise en place de la planification de son projet et entre chacune des journées planifiées au parcours. C'est en explorant toutes les dimensions d'un projet ciblé d'innovation que les participants implantent pratiquement les meilleures pratiques en gestion de l'innovation.

OBJECTIFS GÉNÉRAUX

Le Parcours Ascension permettra aux PME de l'Abitibi-Témiscamingue d'être leaders en gestion opérationnelle de l'innovation et d'être outillées pour mettre en place des projets assurant la pérennité de leur organisation



Développer le potentiel d'innovation de votre entreprise en ligne avec la stratégie



Amener votre organisation à devenir un leader en innovation



Maîtriser les principaux concepts de la gestion de l'innovation



Outiller votre organisation afin de structurer votre processus et démarche d'innovation



Prise de décision stratégique de la gestion du portefeuille de projets

À qui s'adresse cette formation ?

- Aux dirigeants de toutes PME
- Aux directeurs innovation et gestionnaires de projets innovants
- Aux directeurs recherche et développement
- Aux entrepreneurs désirants se munir d'outils pour maîtriser la gestion opérationnelle de l'innovation

BÉNÉFICES

- + Maîtrise et contrôle du processus d'innovation dans son organisation
- + Identifier les composantes du processus de gestion de l'innovation
- + Travailler avec la méthode ESSOR-MISA : dont la méthodologie MARTINI® d'idéation par itération
- + Être accompagné par des experts en gestion de l'innovation de l'idée au design de projet

Au terme du Parcours Ascension, les participants ressortiront avec :



Une maîtrise des meilleurs pratiques en gestion opérationnelle de l'innovation



Une vision claire et définie de leur projet d'innovation grâce à l'étape d'idéation par itération



Un design de projet complet document critique afin de poursuivre avec le cahier de charge du projet d'innovation

DÉROULEMENT

Jour 1 SIMPLIFIONS L'INNOVATION!

Au cours de cette première journée, les participants seront en mesure de :

- Définir l'innovation
- Comprendre les niveaux stratégique, tactique et opérationnel de l'innovation
- Tester la méthode d'idéation par itération avec l'exercice « Martini innovant »
- Réfléchir sur leur projet d'innovation

Jour 2 DÉFINIR VOTRE INNOVATION!

Au cours de cette deuxième journée, les participants seront en mesure de :

- Définir et appliquer la notion du périmètre de projet
- Comprendre et être sensibilisé aux notions de propriété intellectuelle et d'entente
- Débuter la rédaction de leur sommaire de projet d'innovation

Jour 3 LA GESTION DE PROJET, UN INCONTOURNABLE!

Au cours de cette troisième journée, les participants seront en mesure de :

- Maîtriser la gestion de projet dans un contexte d'innovation
- Définir les risques associés au projet d'innovation

Jour 4 LE CHANGEMENT EST POSITIF!

La gestion opérationnelle du changement et la communication organisationnelle

Au cours de cette quatrième journée, les participants seront en mesure de :

- Traduire l'avantage compétitif en proposition de valeur
- De mesurer les impacts d'une innovation sur l'entreprise
- De savoir mobiliser les parties prenantes d'un projet d'innovation
- Réduire les risques en cours d'exécution de projet
- Connaître les compétences et le profil d'un gestionnaire innovation

Jour 5 PRÉPARONS L'AVENIR!

La gestion opérationnelle du changement et la communication organisationnelle

Au cours de cette cinquième et dernière journée, les participants seront en mesure de :

- Gérer un portfolio de projet car un projet d'innovation, c'est bien, mais un portfolio de projets, c'est mieux
- Organiser les veilles stratégiques, sans se fatiguer
- Savoir comment migrer vers une organisation innovante

Sessions 2021-2022 (en présentiel)

Première cohorte 5 jours

- › 13 et 14 septembre 2022
- › 3 octobre 2022
- › 2 novembre 2022
- › 22 novembre 2022

Deuxième cohorte 5 jours

- › 28 et 29 novembre 2022
- › 14 décembre 2023
- › 23 janvier 2023
- › 13 février 2023

Tarif : 1 675 \$ + taxes

*Valeur de plus de 7 000 \$

*Tarif pour une organisation, choix de venir à un ou deux représentants selon vos effectifs.

*Maximum de 6 entreprises afin de consacrer du temps de qualité à chacun des projets et créer une dynamique de discussion et de réflexion profitable.

Formateur

Alain Beauséjour

Monsieur Beauséjour est Directeur général du Groupe MISA et cumule plus de 30 années d'expérience à la direction d'entreprises technologiques et manufacturières en mode croissance. Ses habiletés professionnelles et personnelles lui ont permis de réaliser de multiples mandats dans divers domaines tels que :

- Le développement de produits
- La gestion de l'innovation
- La gestion manufacturière
- L'internationalisation

Monsieur Beauséjour a œuvré au sein des industries minières, forestières, automatisation-contrôle et transport. Il a complété la maîtrise en administration des affaires (MBA) de l'Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue. Il détient également deux baccalauréats en administration des affaires et en sociologie.

Coachs

Marie-Capucine Gilbert, Hélène Labrosse-Duguay et Maude Magne

Toutes Cheffes de projet, innovation minière, Groupe MISA

